



GROUPE ADP

DES HORIZONS À PARTAGER



LE PROGRAMME

01 UNE NOUVELLE VISION D'AMENAGEMENT
POUR L'AEROPORT PARIS-CHARLES DE GAULLE

02 UNE CONCERTATION MOBILISATRICE

03 PRINCIPAUX ENGAGEMENTS

04 TEMPS D'ÉCHANGE



01

**UNE NOUVELLE VISION D'AMÉNAGEMENT
DE PARIS-CHARLES DE GAULLE**



UN AÉROPORT CONFRONTÉ À DES DÉFIS INDUSTRIELS INCONTOURNABLES



La décarbonation du secteur

Il est impératif de tenir la trajectoire de **neutralité carbone des opérations** au sol à l'horizon 2035, et viser le **zéro émission nette en 2050**.

L'ambition d'intermodalité train-avion

Une amélioration engagée et concrète de **l'offre ferrée** depuis Paris et la région Île-de-France.

Une ambition d'augmentation des transports grandes lignes portée par les pouvoirs publics.

Un contexte de compétition internationale accrue

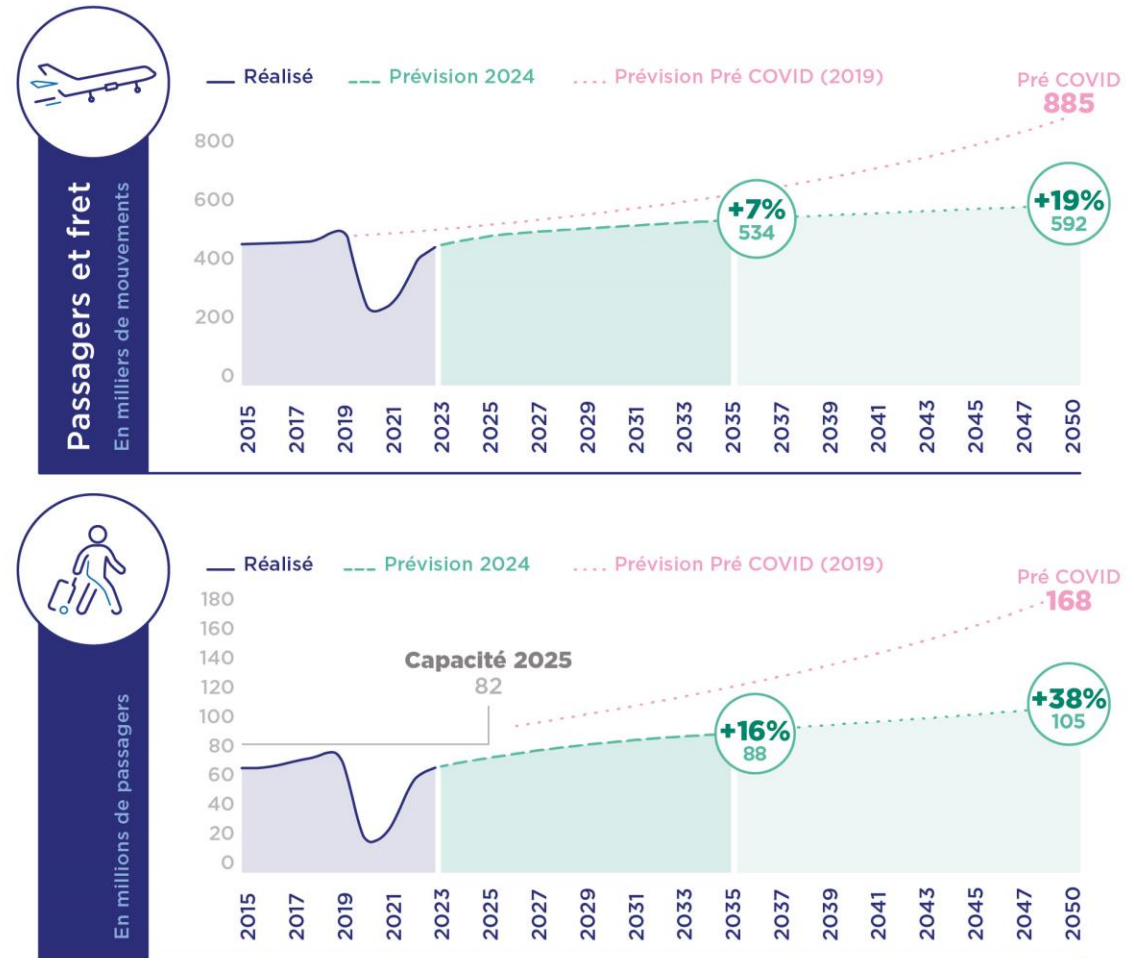
Une concurrence très forte des plateformes mondiales.

Préserver la création de valeur et la dynamique de création d'emplois de l'aéroport.

UNE MODÉRATION DE LA CROISSANCE DU TRAFIC AÉRIEN

Une **trajectoire de neutralité carbone en 2050** qui intègre des **facteurs de baisse de la demande**, notamment par le renchérissement du **prix des billets** (incorporation des carburants alternatifs, évolutions de la fiscalité...) et l'augmentation de l'**offre de train**.

- ◆ Un **taux de croissance** autour de **1,0 % à 1,5% par an** à l'**aéroport** :
- ◆ **88 millions de passagers en 2035**
(contre 76 millions en 2019) ;
- ◆ **105 millions de passagers en 2050.**
- ◆ Sur la même période, **la croissance du nombre de voyageurs à la gare est 5 fois plus rapide** avec les nouvelles offres de métro pour les accès et de train.



Quelle vision pour y répondre?

L'objectif : garantir un avenir durable à Paris-Charles de Gaulle avec une stratégie visant à concilier :

Développement & Décarbonation

Deux partis pris structurants

- **La sobriété** grâce à la modularité et la progressivité
- **La connectivité ferrée**

Un modèle d'adaptation

- Adaptation à la croissance du trafic
- Adaptation aux infrastructures existantes en les connectant mieux entre elles
- Adaptation aux besoins de toutes les parties prenantes

Une double temporalité

Une projection à 25 ans et de premières réalisations concrètes à 10 ans garantissant une approche progressive et adaptable.

La fin du modèle d'aménagement du Terminal 4

Pour répondre à ces enjeux, le modèle d'aménagement ne peut plus être celui de l'ancien projet "Terminal 4 " et d'une augmentation massive, en un seul bloc, de nos capacités.



Les 5 axes de la vision stratégique

Comment sobriété et connectivité ferrée irriguent toute la vision ?

Ces deux partis pris ont permis de bâtir la vision stratégique d'aménagement de l'aéroport, autour des **5 axes suivants** :

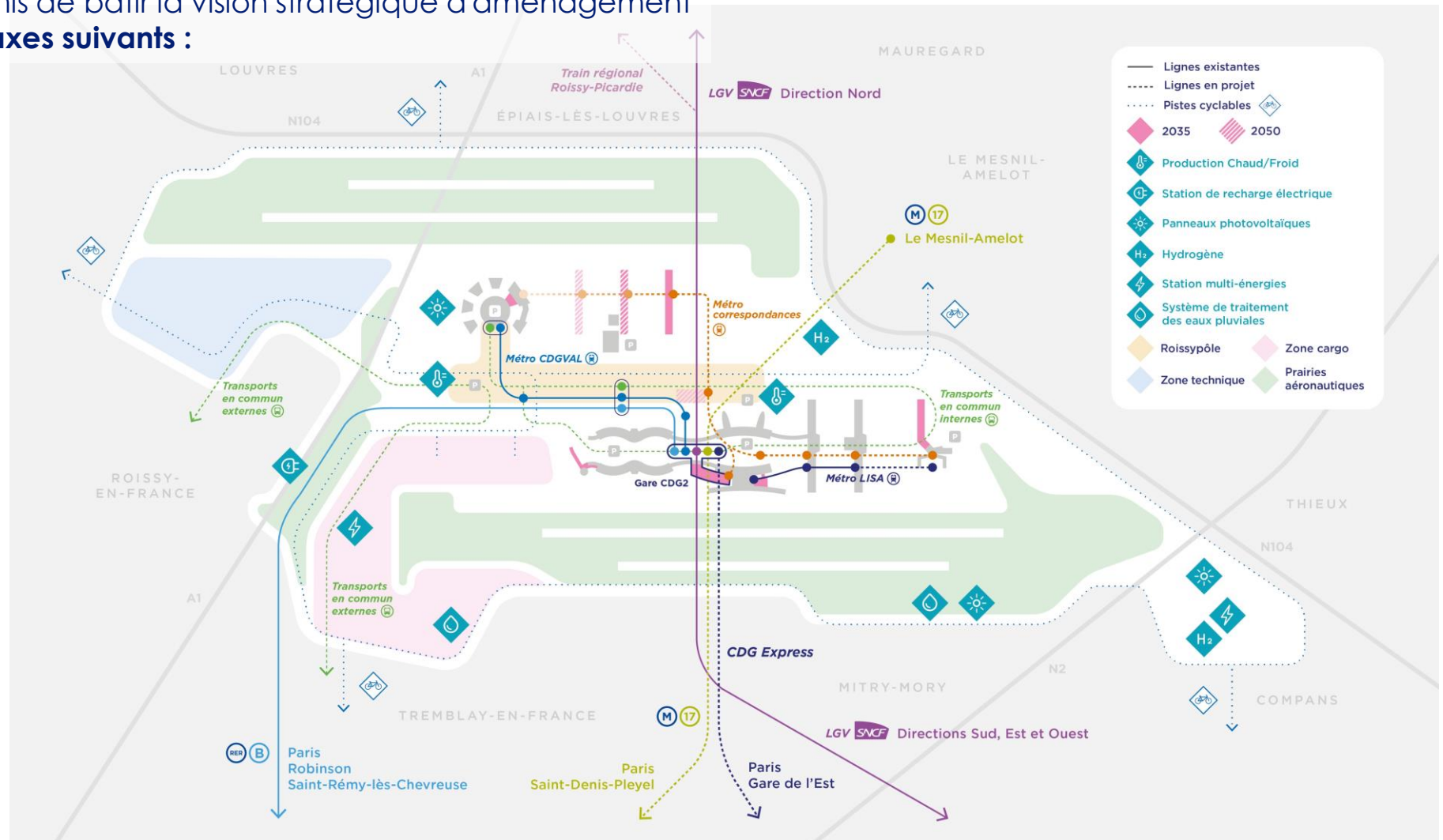
AXE 1 - Une grande gare multimodale au service des territoires

AXE 2 - Des aménagements phasés et modulaires

AXE 3 - L'optimisation des activités de fret

AXE 4 - L'immobilier durable pour la qualité de vie et l'emploi

AXE 5 - Un hub énergies bas carbone

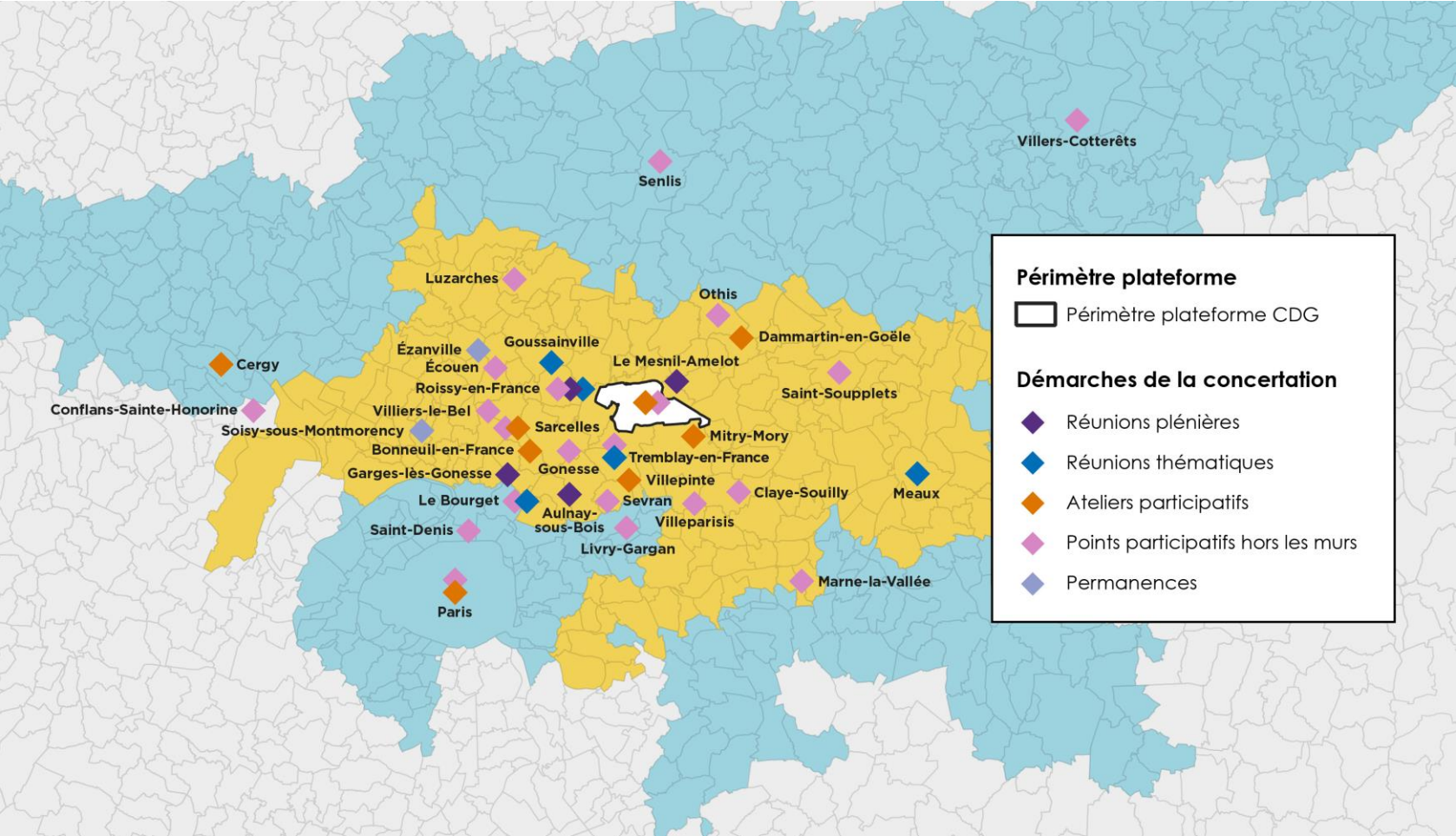


02

UNE CONCERTATION MOBILISATRICE



UNE CONCERTATION VOLONTAIRE MOBILISATRICE



17 394

PERSONNES RENCONTRÉES

+2

PERMANENCES

4

RÉUNIONS PLÉNIÈRES

6

RÉUNIONS THÉMATIQUES

4

VISITES CDG
PARTICIPATIVES

28

POINTS PARTICIPATIFS

10

ATELIERS PARTICIPATIFS

1

RENCONTRE LYCÉENS

CONTRIBUTIONS

103

CAHIERS D'ACTEURS

55

RENCONTRES
AVEC LE PUBLIC

6 388

CONTRIBUTIONS

20 476

AVIS



UNE CONCERTATION CONSTRUCTIVE

Les participants se sont exprimés sur l'ensemble de la vision stratégique, tous **ces avis constructifs** sont pris en compte dans **le bilan**.

LA RÉPARTITION DES AVIS PAR AXE

**LA GARE MULTIMODALE,
LE SUJET LE PLUS MOBILISATEUR**

35 %
7 128 avis sur l'axe 1 :
Une grande gare
multimodale au
service des territoires

13 %
2 671 avis sur le schéma
d'aménagement de Paris-
Charles de Gaulle

6 %
1 314 avis sur le
contexte du projet

**20 476
AVIS
RECENSÉS**

21 %

4 371 avis sur l'axe 2 :
Des aménagements phasés
et modulaires

5 %

1 014 avis sur l'axe 3 :
L'optimisation des
activités de fret

14 %

2 819 avis sur l'axe 4 :
L'immobilier durable pour
la qualité de vie et l'emploi

6 %

1 159 avis sur l'axe 5 :
Un hub énergies bas
carbone

03

LES PRINCIPAUX ENGAGEMENTS



LES PRINCIPAUX AVIS ET ENGAGEMENTS SUR LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX



PRINCIPAUX AVIS SUR LE CONTEXTE

Des attentes exprimées sur les impacts des activités aéroportuaires

557 avis sur la modération ou la réduction du trafic aérien

382 avis sur la réduction des nuisances sonores et les impacts sur la qualité de l'air

LES ENGAGEMENTS PRIS



Amplifier le mécanisme de modulation des redevances aéroportuaires pour accélérer le renouvellement des flottes en prenant en compte l'impact environnemental **2027**



Poursuivre le déploiement des mesures opérationnelles liées à la navigation aérienne permettant de réduire le bruit et publier un baromètre annuel de suivi de leur application et un plan d'actions associé commun avec la DSNA **2026**



Renforcer l'information du grand public sur les trajectoires et le bruit associé par la mise à disposition d'un nouvel outil pédagogique **2026**



LES PRINCIPAUX AVIS ET ENGAGEMENTS SUR L'EMPLOI ET LA FORMATION



PRINCIPAUX AVIS SUR LE CONTEXTE

Une forte attente de territorialisation des retombées économiques et de l'emploi

Un souhait d'amélioration de l'attractivité des métiers et de facilitation du quotidien des salariés présents au quotidien sur la plateforme

Une demande de formation favorisant l'accès aux métiers de l'aéroport

LES ENGAGEMENTS PRIS



Viser 1 500 immersions professionnelles et 5 000 formations préalables à l'embauche par an dans les aéroports parisiens avec France Travail et ses agences locales pour rapprocher de l'emploi les personnes qui en sont éloignées **2025 à 2027**



Établir les besoins de compétences associées aux 40 000 postes à pourvoir dans les 10 ans, et les partager avec les collectivités, les acteurs de l'emploi et de l'insertion, les employeurs, pour construire ensemble une offre de formation adaptée **2026**



Poursuivre les actions de sensibilisation aux métiers aéroportuaires (salons, stages, partenariats avec les acteurs de l'éducation, de l'insertion, etc.)





UNE GRANDE GARE MULTIMODALE AU SERVICE DES TERRITOIRES

Les principaux avis et engagements



35 %

7 128 avis sur l'axe 1

PRINCIPAUX AVIS

Renforcer l'offre ferroviaire longue distance pour desservir davantage de villes depuis la gare CDG2

Simplifier les parcours intermodaux : billets combinés, prise en charge des bagages, information voyageurs, etc.

Améliorer la lisibilité et l'accessibilité des offres existantes (train/avion)

Veiller à la fluidité des accès et à l'accessibilité des parkings

Améliorer la qualité de services de la gare routière de Roissypôle

Développer des continuités cyclables avec les communes limitrophes.

LES ENGAGEMENTS PRIS



Apporter un soutien du Groupe ADP permettant l'actualisation des études acoustiques et la mise en œuvre de protections phoniques complémentaires sur le tracé du CDG Express. **2025**



Réaménager la gare routière de Roissypôle pour atteindre les standards de qualité de service de nos terminaux et étudier la création d'une gare routière longue distance. **2026**



Rendre plus lisible l'offre existante de dépose-minute pour la gare et intégrer un dépose-minute lisible dans les aménagements futurs de la gare



Mettre à jour le schéma directeur des mobilités douces avec les territoires riverains et les associations



Amplifier la collaboration entre les acteurs de la mobilité



DES AMÉNAGEMENTS PHASÉS ET MODULAIRES

Les principaux avis et engagements



21 %

4371 avis

PRINCIPAUX AVIS

Améliorer la correspondance en développant des liaisons efficaces entre les terminaux

Renforcer les services adaptés aux différents handicaps et faire de l'accessibilité universelle une priorité

Développer des aménagements et services adaptés aux besoins des familles et des seniors

Favoriser la mise au contact des avions

LES ENGAGEMENTS PRIS



Étudier de nouvelles opportunités de densification supplémentaires des terminaux existants 2025

Obtenir une labellisation sur les enjeux d'inclusivité reconnue par les associations du CCPSH (Comité consultatif des personnes en situations de handicap) 2026



Lancer une réflexion pour faciliter l'accès à l'information via une interface conversationnelle sur le site et les points de contact digitaux

Mettre en avant sur le site et l'application Paris Aéroport, des informations pour sécuriser les parcours adaptés (familles, situation de handicap, seniors)

Déployer des cycles de formations et conférences sur les différents handicaps à destination du personnel



Créer un balisage tactile et sonore, harmoniser les informations et protocoles d'assistance coordonnés entre Gare du Nord et le Terminal 2F

Mettre à jour et déployer une nouvelle signalétique dans les terminaux pour davantage de lisibilité



L'OPTIMISATION DES ACTIVITÉS DE FRET

Les principaux avis et engagements



5 %

1 014 avis

PRINCIPAUX AVIS

Soutenir l'optimisation des activités fret pour limiter l'emprise foncière

Limiter les impacts routiers du développement du fret (congestion et nuisances)

Améliorer les conditions de travail des professionnels du fret (espaces, accessibilité, services)

Garantir l'accès à l'emploi lié à l'activité logistique pour les habitants du territoire

LES ENGAGEMENTS PRIS



S'engager dans une charte logistique territoriale applicable aux opérateurs de fret et logistique, pour limiter les impacts de poids lourds autour de l'aéroport **2026**



Réévaluer les flux poids lourds et leur impact sur le fonctionnement territorial en tenant compte des nouveaux projets tels qu'Agoralim **2026**



Préciser l'impact actuel des flux logistiques générés sur les territoires environnants

Élaborer un plan d'actions visant à limiter l'augmentation des flux induits par l'augmentation de l'activité du fret

Conserver les réserves foncières de Goussainville pour préserver l'opportunité du projet CAREX



L'IMMOBILIER POUR LA QUALITÉ DE VIE ET L'EMPLOI

Les principaux avis et engagements



14 %

2819 avis

PRINCIPAUX AVIS

Développer une offre de services et de commerces de proximité

Réhabiliter et moderniser les bâtiments existants

Aménager des espaces végétalisés (lieux de loisirs ou îlots de fraîcheur)

Améliorer l'attractivité des métiers en facilitant le quotidien des 90 000 salariés présents chaque jour sur la plateforme et favorisant l'accès aux métiers de l'aéroport (formation, mobilités...)

LES ENGAGEMENTS PRIS



Élaborer une charte d'aménagements et de services pour les quartiers de vie, en y intégrant la création d'un comité des utilisateurs **2026**

Étudier la création d'une cité opérationnelle, lieu de vie pour les salariés, connectée au métro de correspondance **2026**

Définir des standards d'aménagement pour des quartiers de vie



Améliorer la visibilité et l'accessibilité à l'offre de services. Réaliser une carte interactive des commerces, services et équipements existants sur le site internet du Groupe ADP

Créer sur la partie nord du quartier Cargo une aire de repos/détente combinée à un espace d'accueil pour des foodtrucks



Expérimenter une offre de vélos en libre-service dans le quartier Cargo



UN HUB ÉNERGIES BAS CARBONE

Les principaux avis et engagements



6 %

1 159 avis

PRINCIPAUX AVIS

Accélérer la mise en œuvre de solutions concrètes de décarbonation en vol

Développer un mix énergétique diversifié : photovoltaïque, géothermie, récupération de chaleur, etc.

Exploiter dès maintenant **le potentiel de photovoltaïque sur les terrains réservés à l'hydrogène** jusqu'à 2035, en complément des surfaces déjà identifiées

Renforcer les partenariats territoriaux pour mutualiser la production d'énergie et en partager les bénéfices avec les communes voisines

LES ENGAGEMENTS PRIS



Affecter temporairement les surfaces destinées à accueillir un hub hydrogène à une ferme photovoltaïque, dans l'attente du déploiement de l'avion à hydrogène 2026



Viser la neutralité carbone des aménagements portés dans la vision stratégique, en compensant les émissions carbone liées à ces aménagements, et en finançant des projets locaux
Tout au long du projet



Prendre contact avec les partenaires territoriaux afin d'évaluer la potentielle valorisation de l'énergie photovoltaïque auprès des territoires soucieux de sécuriser leur approvisionnement énergétique décarboné



Réaliser une étude sur les alternatives possibles au remplacement des chaudières biomasse

Réaliser une étude d'opportunité complémentaire d'un méthaniseur sur l'aéroport ou les territoires voisins



LA POURSUITE DU DIALOGUE

Les principaux avis et engagements



PRINCIPAUX AVIS SUR LA DÉMARCHE

Reconnaissance d'une démarche de concertation jugée utile et constructive

Une demande forte de poursuivre le dialogue dans la durée

Une demande forte de nourrir dans la durée la vision stratégique des expertises d'usages (salariés, passagers, associations)

LES ENGAGEMENTS PRIS



Le Groupe ADP présentera chaque année en réunion publique l'avancement des engagements pris dans le cadre de la concertation
Tout au long du projet

Les informations sur la vision stratégique seront disponibles et mises à jour sur le site Entre voisins
Tout au long du projet



Les marches exploratoires seront reconduites pour améliorer les parcours existants et dessiner ceux des nouvelles infrastructures

Les comités des utilisateurs par quartier seront mobilisés pour inscrire dans la durée la dynamique autour des quartiers de vie

Le schéma directeur cyclable associera les usagers volontaires



LES PRINCIPAUX ENGAGEMENTS ET LA POURSUITE DU DIALOGUE



**Pour rester informés
sur les suites de la vision stratégique,
rendez-vous sur le site
« Entre voisins »**



ENTRE
VOISINS